

NOTĂ DE ARGUMENTARE

a respingerii deciziei Universității de Stat din Moldova de a conferi titlul științific de doctor în științe ale comunicării doamnei **MARGINEAN Livia**, în urma susținerii tezei „Comunicarea interinstituțională axată pe respectarea drepturilor copilului în procesul de dezinstituționalizare”, specialitatea 571.02. *Comunicare și relații publice*, la data de 06 septembrie 2024

În baza examinării dosarului și a tezei de doctor în științe ale comunicării a doamnei MARGINEAN Livia în cadrul ședinței Comisiei de experți în științe economice, sociologie, media și comunicare a Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare (ANACEC) din 16 septembrie 2025, a fost stabilit că nu este îndeplinită cerința stipulată în pct. 32 al Metodologiei de conferire și confirmare a titlurilor științifice ([HG 497/2019](#)), care prevede că teza de doctorat are la bază minimum 5 publicații științifice înregistrate în depozite electronice internaționale, naționale și instituționale, din care cel puțin 3 articole publicate în minimum 2 reviste științifice, aprobate de ANACEC, și minimum 2 comunicări la conferințe publicate în lucrările acestora, din care una internațională.

În lista publicațiilor din dosarul prezentat la ANACEC sunt raportate 4 articole în reviste (minimum necesar fiind 3). Dintre acestea, 3 figurează în Registrul național ale revistelor științifice de profil, însă 2 sunt publicate în reviste recunoscute de către ANACEC la alt profil - Științe juridice, în afara domeniului tezei (Științe ale comunicării): [Revista Națională de Drept](#) și [Supremația dreptului](#). Conținutul celor 2 articole se referă la dimensiuni comunicaționale și nu abordează aspecte juridice: [Practici de succes ale comunicării instituțiilor publice și private în procesul implementării dezinstituționalizării](#) și [Eficientizarea comunicării interinstituționale în procesul de dezinstituționalizare: bariere și soluții](#). Mai mult decât atât, conținutul a două articole se repetă – o dată este publicat în limba română de către doctorandă într-o revistă din Republica Moldova, iar a doua oară – de doctorandă și conducătorul de doctorat, în limba engleză, într-o revistă din limba română (vezi tabelul de mai jos). Astfel nu este îndeplinită cerința obligatorie de cel puțin 3 articole publicate în minimum 2 reviste științifice, aprobate de ANACEC.

Din cele 6 comunicări publicate la conferințe științifice raportate în dosar, doar una (nr. 3.3.2) este indicată că ar fi prezentată și publicată la o conferință internațională, restul fiind în cadrul conferințelor naționale sau cu participare internațională. Însă această conferință internațională – „State, security and human rights in digital era” (8-9 decembrie 2021) nu se regăsește în [Registrul manifestărilor științifice recunoscute de către ANACEC în anul 2021](#). Astfel nu este îndeplinită cerința obligatorie de minimum o comunicare la conferințe internaționale, publicată în lucrările acestora.

Tabel. Același conținut în 2 publicații care se pretind a fi 2 articole diferite

MORARU, Victor; MĂRGINEAN, Livia. Enhancing inter-institutional communication in the social assistance reform process: barriers and solutions . In: <i>International Journal of Communication Research</i> , 2024, vol. 4, pp. 242-246. ISSN 2246-9265.	MĂRGINEAN, Livia. Eficientizarea comunicării interinstituționale în procesul de dezinstituționalizare: bariere și soluții . In: <i>Supremația Dreptului</i> , 2024, nr. 1, pp. 105-115. ISSN 2345-1971. DOI: https://doi.org/10.52388/2345-1971.2024.1.10
Abstract The article analyses the roles and responsibilities of the institutions involved in the deinstitutionalization process within the context of inter-institutional communication, with a particular focus on the protection of sensitive	Abstract The article analyses the roles and responsibilities of institutions involved in the deinstitutionalization process in the context of inter-institutional communication, with a particular focus on the protection of sensitive

information concerning children, in accordance with international practices and security measures. It addresses the importance of effective inter-institutional communication, which must be solution-oriented to facilitate interaction within this complex process. Additionally, it highlights the barriers faced by interinstitutional communication that can lead to ambiguities in roles and responsibilities, including in the context of personal data protection. Furthermore, the article emphasizes the need for a holistic approach that integrates cooperation and inter-institutional communication strategies to ensure the protection and rights of children, in light of the evolving reforms in child protection, thereby accelerating the implementation process of deinstitutionalization programs and plans to successfully achieve the strategic objectives reiterated in national and international policy documents	information related to children, in accordance with international practices and security measures. It addresses the importance of effective inter-institutional communication, which must be focused on solutions, in order to facilitate interaction within this complex process. It also highlights the barriers faced by inter-institutional communication, which can lead to unclear roles and responsibilities, including in the context of personal data protection. In addition, the article underlines the need for a holistic approach, which integrates strategies for cooperation and inter-institutional communication to ensure the protection and rights of the child, in the context of the evolution of child protection reforms, accelerating the implementation of deinstitutionalization programs and plans in order to successfully achieve the strategic objectives, reiterated in national and international policy documents.
Keywords: inter-institutional communication, communication barriers, information, personal data, child protection system, collaboration, inter-sectoral mechanism, deinstitutionalization	Keywords: inter-institutional communication, communication barriers, personal data, child protection system, collaboration, intersectoral mechanism, deinstitutionalization.
1. INTRODUCTION Effective communication among the institutions involved in implementing reforms in the field of social assistance ensures a continuous flow of information, uniting efforts and contributing to the establishment of common practices among institutions. Generally, communication, according to experts, is the subject of an integrative science that specifies its unique difference by studying the professional and institutional circuits of information, whether this information is intended for the general public or for a specialized audience. This definition highlights the holistic and interdisciplinary approach to communication, focusing on how information circulates in various professional and institutional contexts. Thus, institutional communication is characterized, in the understanding of researcher Constantin Marin, as a programmed and permanent selfcentred informational activity, an action “that aims to change behaviours and attitudes so that the public adheres to a certain idea” (Marin, 1998). It is expressed through a diverse range of actions, being an open system that establishes relationships with related systems, engaging actors from all institutions. It refers to how an institution (such as the government, a local	Întroducere Comunicarea eficientă între instituțiile implicate în realizarea reformelor vizând sfera asistenței sociale asigură „un flux continuu de informații” [1], solidarizează eforturile și contribuie la stabilirea unor practici comune ale instituțiilor. În general, comunicarea, în opinia experților, constituie obiectul unei științe integrative care își particularizează diferența specifică prin studierea circuitelor profesionale și instituționale ale informației, fie că această informație este destinată publicului larg, fie că este destinată publicului specializat”. Această definiție subliniază abordarea holistică și interdisciplinară a comunicării, concentrându-se pe modul în care informația circulă în diverse contexte profesionale și instituționale. Așadar, comunicarea instituțională se caracterizează prin a fi, în accepția cercetătorului Constantin Marin, o activitate informațională autocentrată programată și permanentă, acțiune „care tinde să modifice comportamente, atitudini, încât publicul să adere la o anumită idee” [2, p. 37]. Ea se exprimă printr-un areal divers de acțiuni, fiind un sistem deschis, care stabilește relații cu sisteme aferente, angajând actori ai tuturor instituțiilor, respectiv, se referă la modul în care o instituție (cum ar fi guvernul, o autoritate locală sau o organizație non-profit) comunică cu

authority, or a non-profit organization) communicates with the public and its partners, including through marketing materials, press releases, strategic documents, financial reports, websites, and so on.	publicul și cu partenerii săi, inclusiv prin intermediul materialelor de marketing, declarațiilor de presă, documentelor strategice, rapoartelor financiare, a site-ului web etc.
Etc.	Etc.
4. CONCLUSIONS In conclusion, to ensure a safe and protective family environment for children, a systemic, intersectoral approach is necessary, based on open and effective communication among all institutions and organizations involved. Interinstitutional communication fulfils key functions in ensuring an efficient collaboration process. It enables coordination among various entities involved in child protection, providing a framework in which policies and practices can be harmonized. By maintaining a shared focus on priorities and clearly identifying roles and responsibilities, it is possible to ensure the effective implementation of protection measures and family reintegration, thereby accelerating the implementation of deinstitutionalization reforms and successfully achieving the strategic objectives outlined in policy documents.	Concluzii Pentru a asigura un mediu familial sigur și protector pentru copii, este necesară o abordare sistemică, intersectorială, bazată pe o comunicare deschisă și eficientă, între toate instituțiile și organizațiile implicate. Comunicarea interinstituțională îndeplinește funcții cheie în asigurarea unui proces eficient de colaborare. Aceasta permite coordonarea între diferite entități implicate în protecția copilului, oferind un cadru în care politicile și practicile să fie armonizate. Prin focalizarea comună asupra priorităților, identificarea clară a rolurilor și responsabilităților, se poate asigura implementarea eficientă a măsurilor de protecție și reintegrare familială, accelerând procesul de implementare a reformelor de dezinstituționalizare și realizare cu succes a obiectivelor strategice, reiterate în documentele de politici.